



*L'émergence en question : marqueurs et dynamiques du  
développement*

**NPI, économies émergentes : différences dans leurs  
stratégies de développement : une analyse du Brésil et  
de l'Afrique du Sud**

**34 me Journées du développement de l'Association Tiers-Monde  
Creg Université Grenoble Alpes  
30 - 31 mai & 1er juin 2018**

Camille BAULANT,  
Professeure de sciences économiques  
université d'Angers, GRANEM

## Introduction

NPI et économie émergentes : quelles différences dans leur définition, leur émergence, leurs stratégies, leurs résultats économiques et sociaux ?

### Questions :

H1: la croissance économique entraîne-t-elle le développement?  
(Shapiro and Stiglitz, 1984)

H2 : le rôle respectif du marché et des autres institutions dans le développement (Furtado, Perroux, Hirschman, Sen, Deaton)

Construire un nouveau paradigme pour le développement en s'appuyant sur différentes disciplines :

- en économie (Sen, 1998, Deaton, 2015, Duflo, 2010 )
- en psychologie (Kahneman, 2011, Langer, 2015)

et en les reformulant dans une approche par la complexité (Morin, 1977, Le Moigne, 2000)

## Plan:

**I. Quelle stratégie de développement ; des NPI ou des économies émergentes ?**

**II. Quelle divergence entre la croissance et le développement pour deux pays : Brésil et Afrique du Sud ?**

**III. Pistes pour réconcilier la croissance avec le développement : les apports d'une organisation en réseaux**

C. Baulant: NPI ou économies émergences : quelles stratégies ? 34<sup>èmes</sup> Journées du développement de l'ATM, Grenoble 30 mai-1 juin 2018

# I. Quelle stratégie de développement : NPI ou économies émergentes ?

## 1. Définitions plurielles du développement

sens étroit : croissance économique et industrialisation

sens large : développement économique, social, politique : théorie des capacités (Sen, 1998) : interactions et complémentarités entre :

- **La liberté comme but du développement** : capacités individuelles,
- **La liberté comme instrument du développement** : 5 libertés
- Liberté politique : qui gouverne ?
- Liberté économique : individus utilisent leur ressource pour produire, consommer et échanger,
- Opportunités sociales : éducation, santé,...,
- Transparences : liberté d'entreprendre
- Sécurité économique : baisse pauvreté

## 2. Nouvelle lecture des NPI : PVD, NPI, économies émergentes ?

**1950-73 : Ecole de la dépendance** (Emmanuel, Amir, CEPAL, Bagwhati, ...)

Croissance économique : Brésil, Afrique du Sud

Croissance sociale : Corée du Sud, Taiwan, Chine avant 1979

**1973 : Ecole régulation : industrialisation et institutions étatiques :**

NPI plus riches, plus développés, avec avantages comparatifs : choix croissance introvertie (Mistral, 1982)

1. Difficulté à intégrer la technologie (FMN)

2. Croissance sans opportunité sociale (éducation, santé)

NPI moins riches, moins développés, intensifs en main œuvre bon marché : choix croissance extravertie (Lafay, 1984)

1. Capacité à intégrer la technologie dans l'équilibre interne

2. Opportunités sociales précèdent la croissance

**1990: économie émergentes** : les entrées de capitaux privées implique une croissance extravertie (J Williamson, 1985)

**2018 : économie inclusive\_ : pour s'adapter au paradoxe de la mondialisation**

### 3. Choix Brésil et Afrique du Sud :

- 2 économies à forte richesses minérales mais déficit courant
- 2 économies multiraciales et à fortes inégalités et multiraciales
- 2 NPI à croissance autocentrée avec un forte intervention étatique (1973)
- 2 économies émergentes (1990)
- 2 pays des BRICS (2000)

\* Poids du Brésil dans l'Amérique latine

\* Poids de l'Afrique du Sud en Afrique subsaharienne : qui reste, malgré et ses difficultés et le poids du Nigeria, une puissance majeure, au moins d'un point de vue régional ([Hugon, 2013](#))

## Inégalité et corruption au Brésil et Afrique du Sud :

	GINI	Global peace ranking	Corruption index	Doing business BM	Compétitivité Davos
<b>Afrique du Sud BB/C</b>	<b><u>0,634</u></b>	<b><u>108</u></b>	<b><u>43</u></b>	<b>82</b>	<b><u>61</u></b>
<b>Brésil BB-/B</b>	<b><u>0,531</u></b>	<b><u>123</u></b>	<b><u>37</u></b>	<b><u>125</u></b>	<b><u>80</u></b>

Source: <http://countryeconomy.com/ratings>, 2 mai 2018

### Indice de GINI

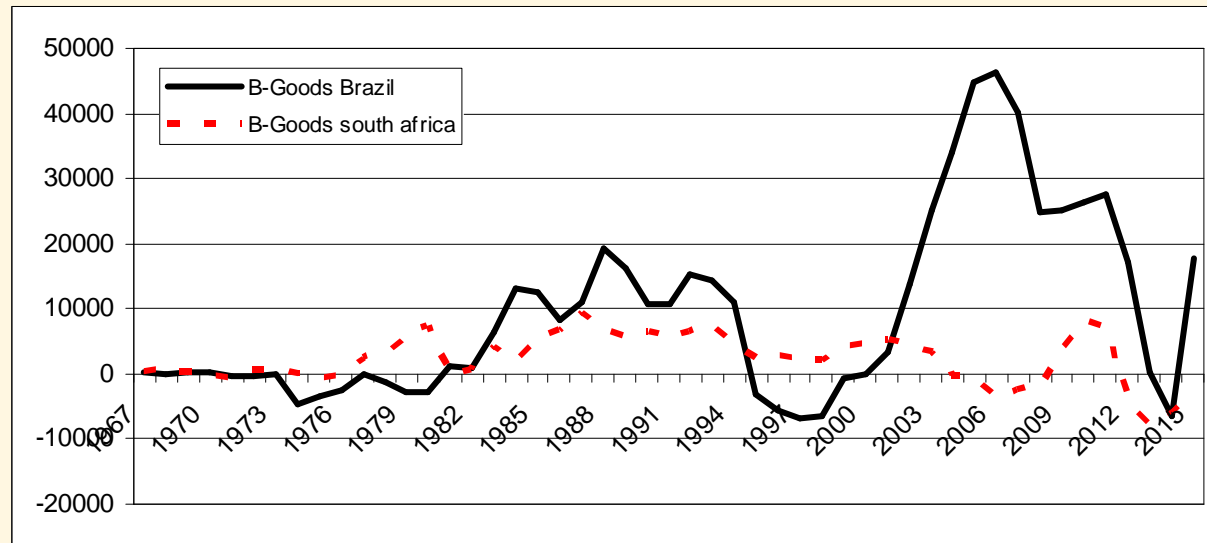
**Inégalitaire : Afrique du Sud (0,63),** Haiti et Botswana (0,6), Angola (0,59), Honduras et Colombie (0,58), Bolivie (0,57), **Brésil et Guatemala (0,54),** Chili et Mexique (0,52)

**Chine : (0,47), Inde (0,37), Nigeria et Turquie (0,43), Russie (0,42)**

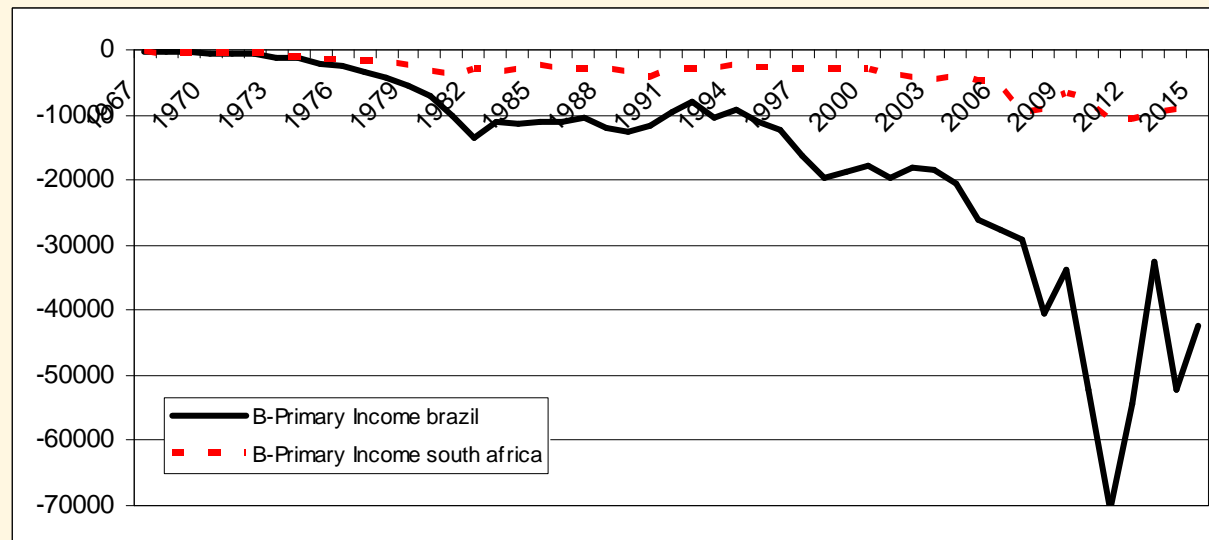
**France (0,293), Allemagne (0,28)**

**Égalitaire : DN, FN, SW et JP (0,25), NW et Rép. tchèque (0,26)**

## Les excédents commerciaux dominant de 1967 à 2015

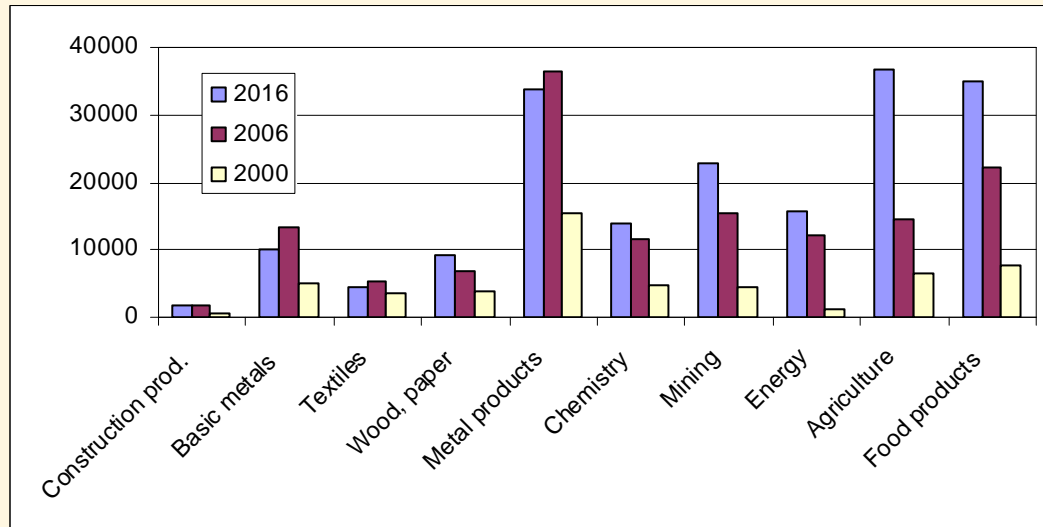


## Mais la balance des revenus primaires est de plus en plus déficitaire : 1967 - 2015



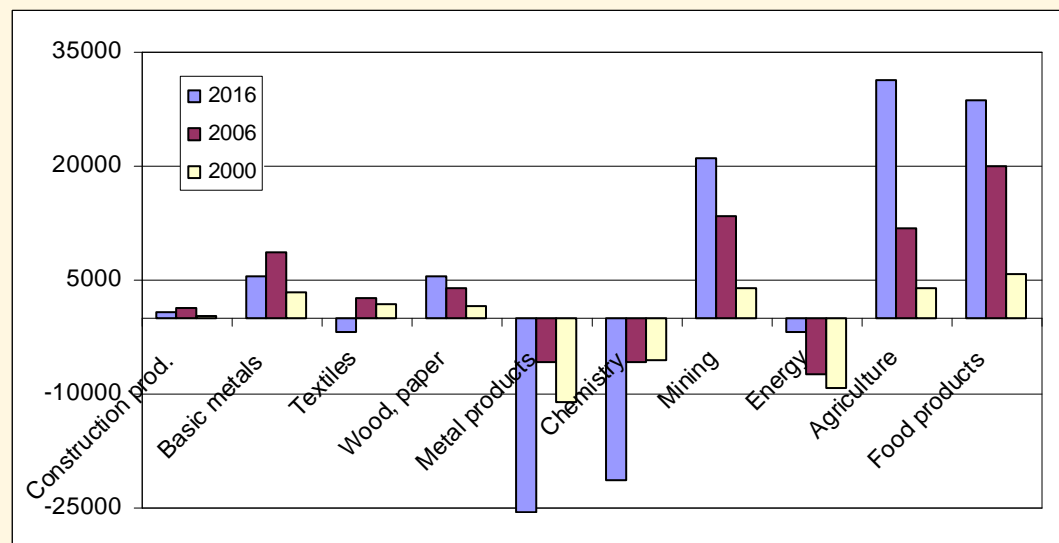


## Montée des exportations en valeur du Brésil en mécanique et agriculture

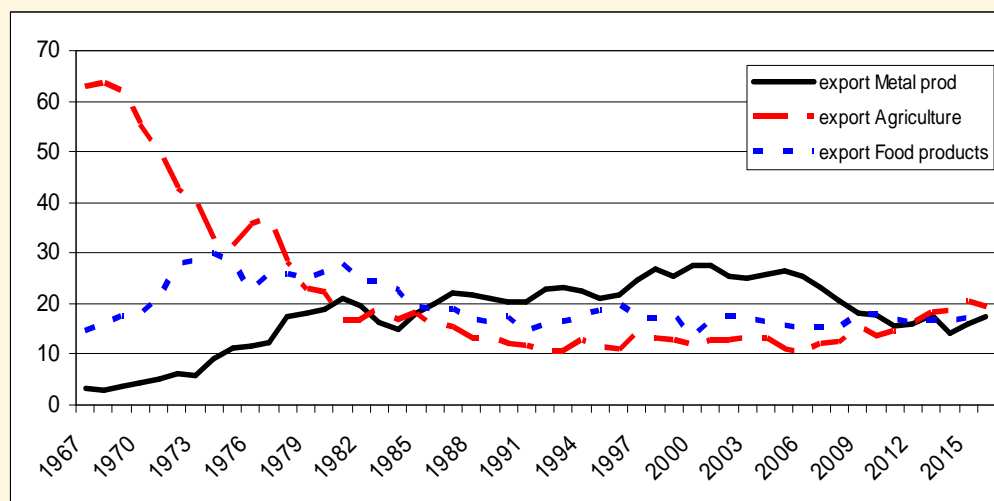


**MAIS:**  
**Export mécanique**  
**électrique :**  
**26% export 2000**  
**25% export 2006**  
**18% export 2016**

## Des excédents commerciaux du Brésil conformes aux « avantages comparatifs » : l'agriculture et les mines



## Exportations par secteurs du Brésil de 1967 à 2016:

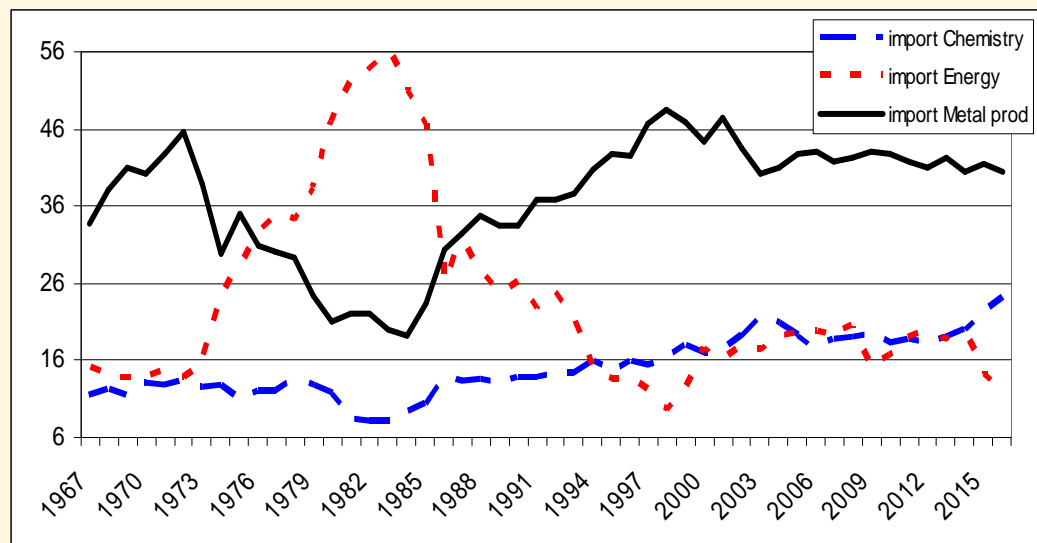


**Hausse export en produits  
mécanique électrique jusqu'en  
2001**

**(de 3 à 28%)**

**Baisse export agriculture  
jusqu'en 2009 (de 63 à 10%)**

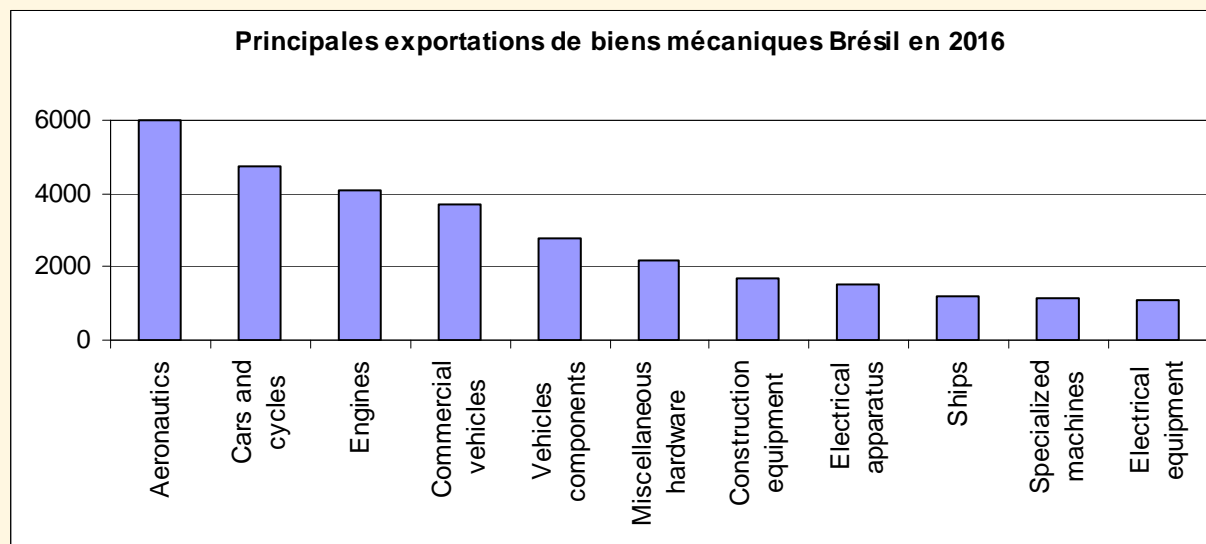
## Importations par secteurs du Brésil de 1967 à 2016



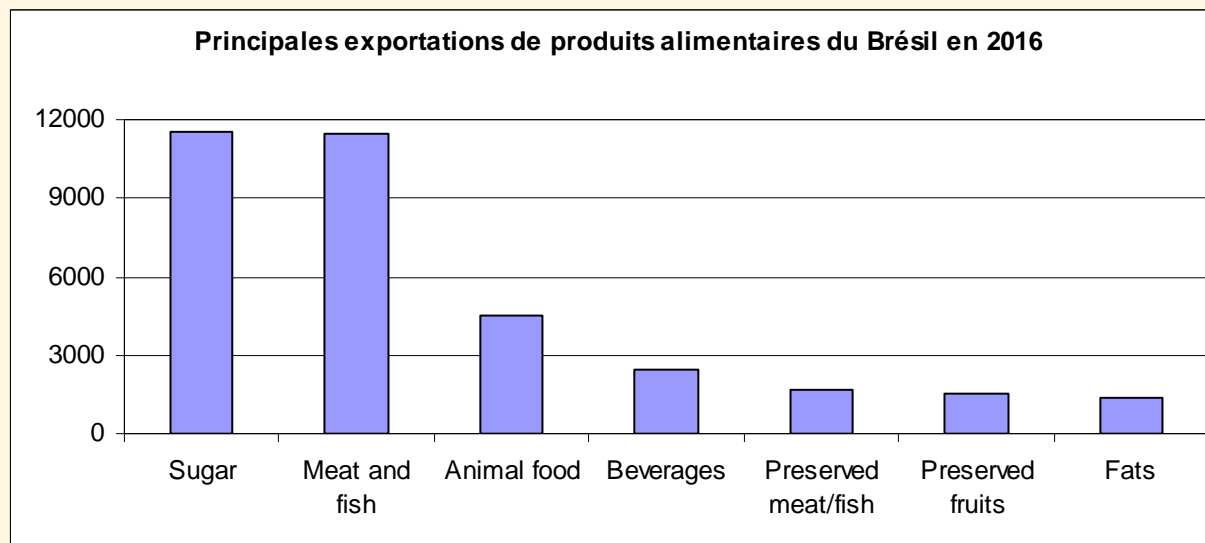
**Baisse des import en mécanique  
électrique jusqu'en 1984**  
**(de 46 à 19%)**

**Hausse import énergie jusqu'en  
1973 1983 : choc pétrolier  
(14 à 56%)**

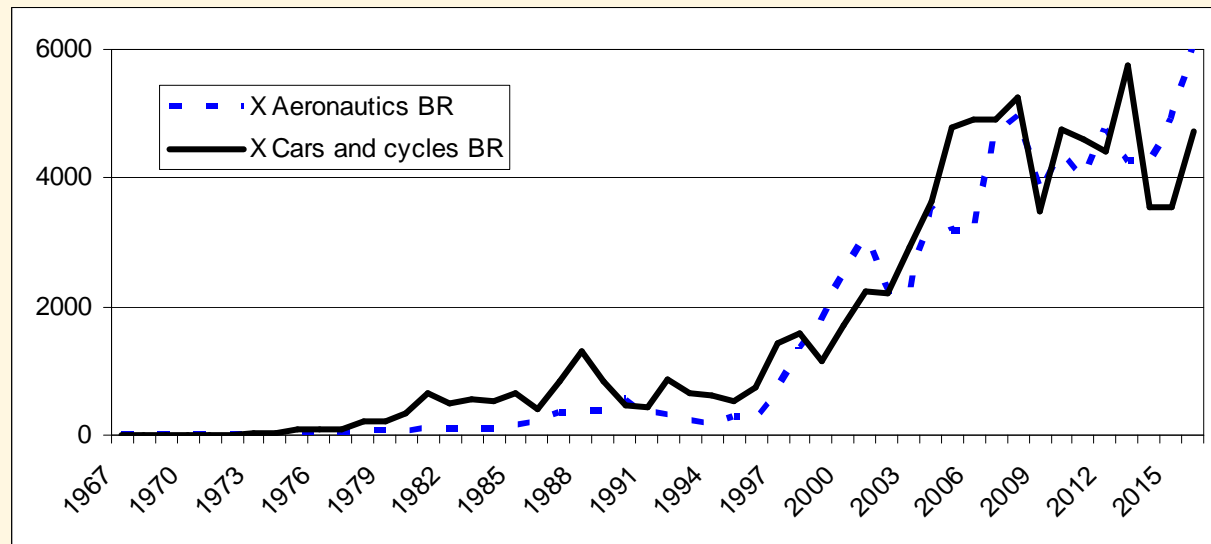
## **Principales exportations en mécanique électrique du Brésil en 2016**



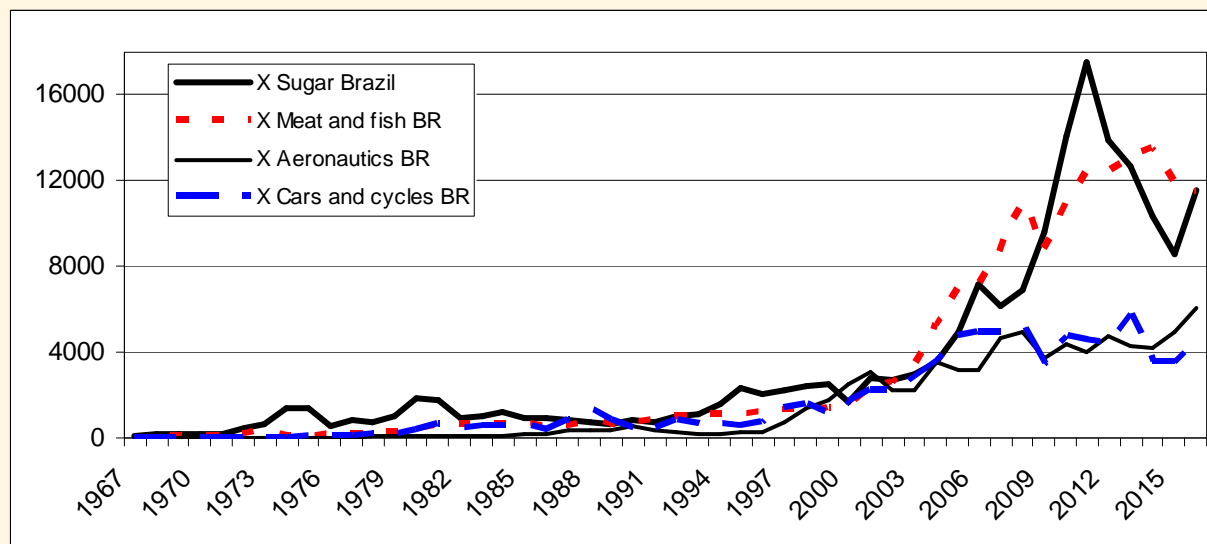
## **Principales exportations en produits alimentaires du Brésil en 2016**



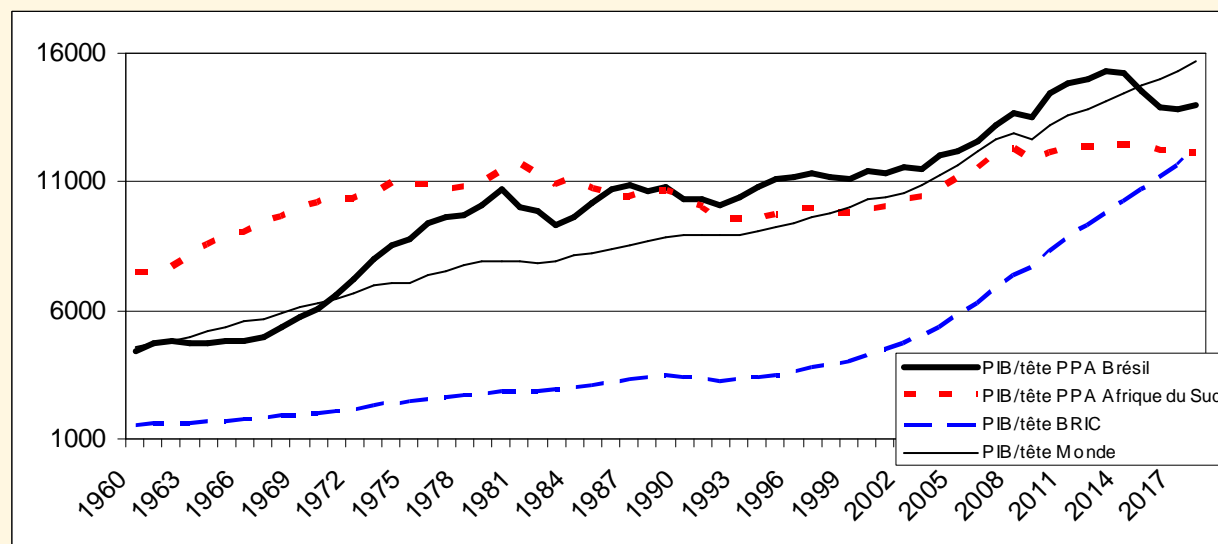
## Forte montée exportations d'auto et aéronautique depuis 1997 au Brésil



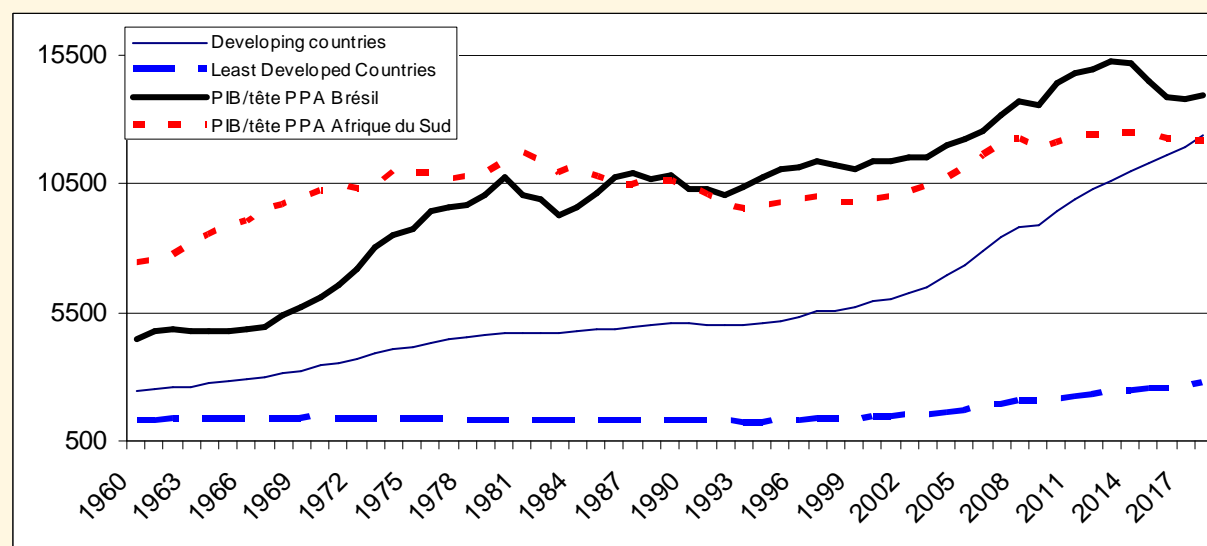
## Forte montée exportations de sucre et viande depuis 2003 au Brésil



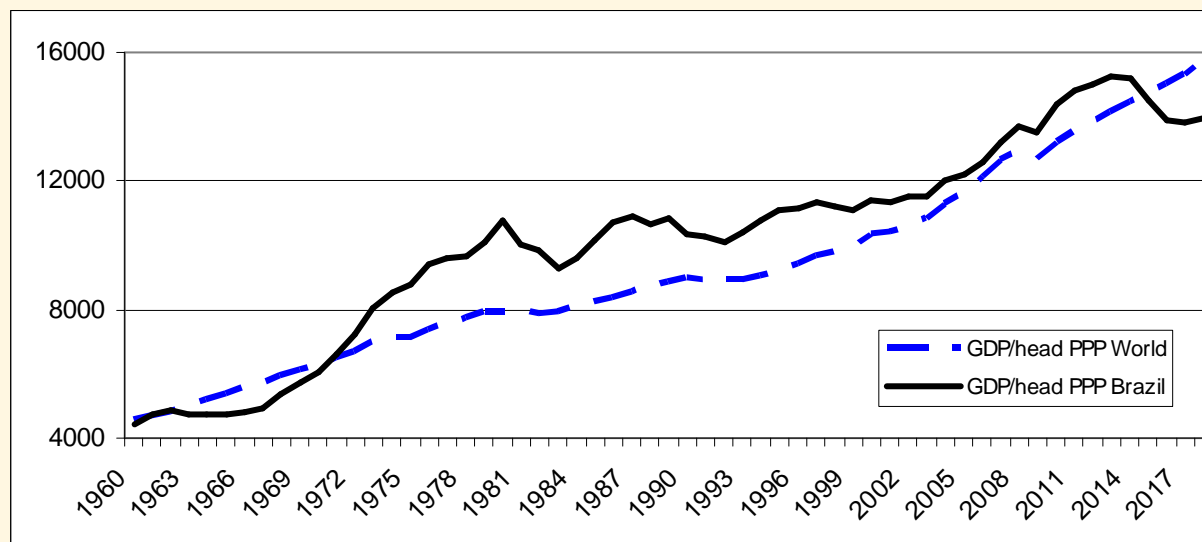
## Le niveau de vie du Brésil dépasse la moyenne mondiale jusqu'en 2014 (1999 par Afrique du Sud)



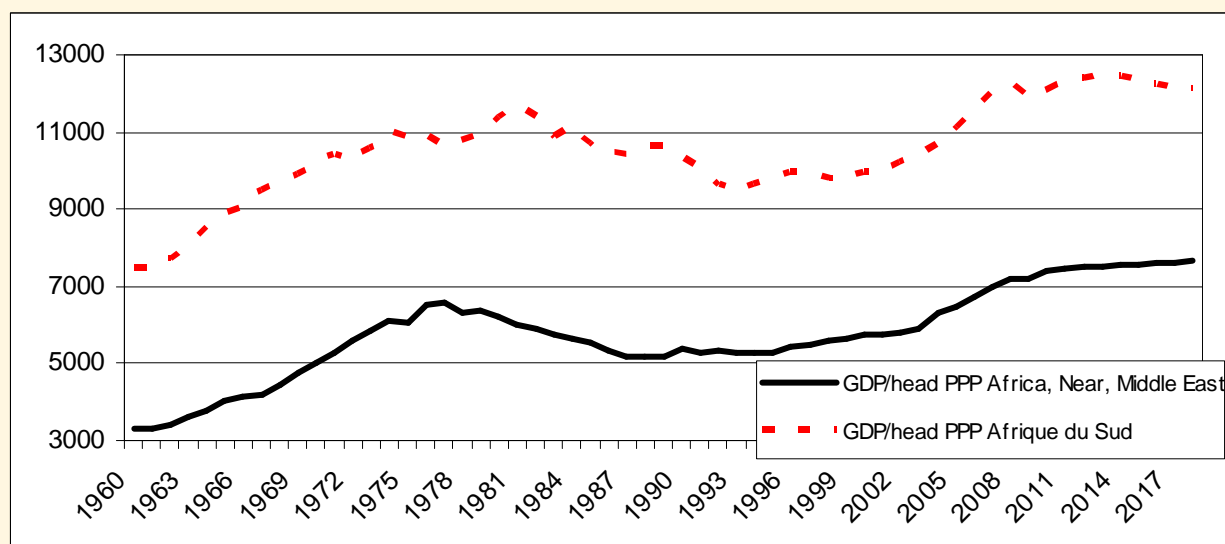
## Le niveau de vie des PVD rejoint celui de l'Afrique du Sud en 2018



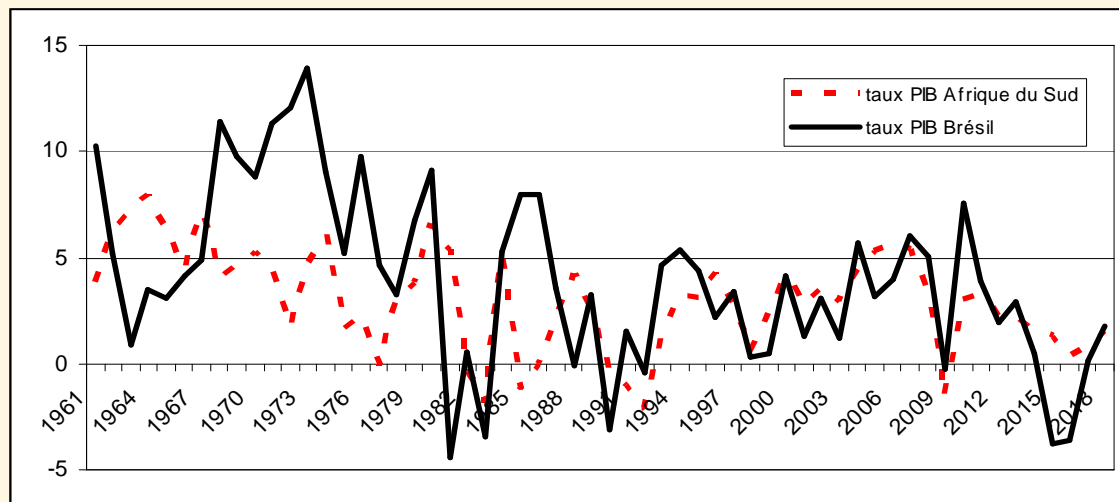
## Le niveau de vie du Brésil dépasse la moyenne mondiale jusqu'en 2014



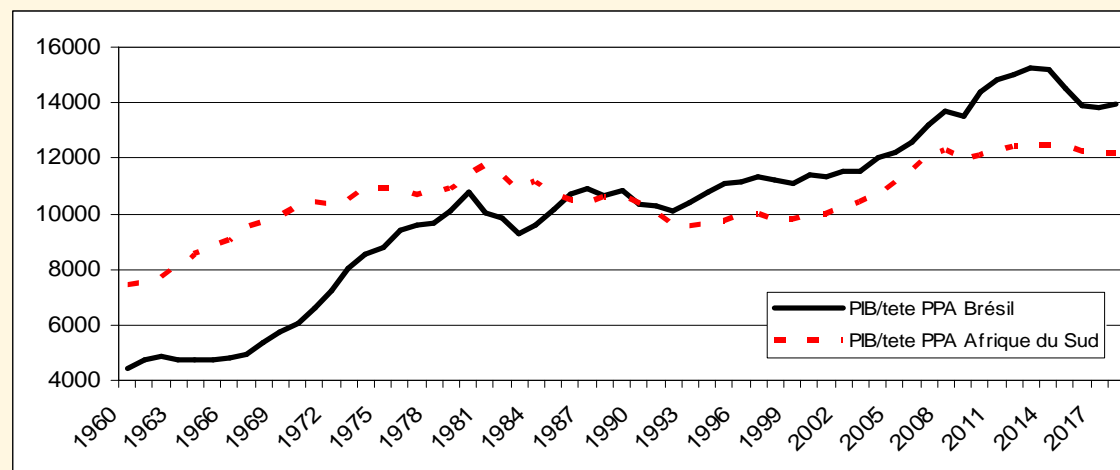
## Le décennies perdue pour le développement 1982-1992 en Afrique



## Croissance plus rapide au Brésil qu'en Afrique du Sud 1961 to 2018



## Le niveau de vie du Brésil dépasse celui de l'Afrique du Sud en 1991



## II Quelle divergence entre la croissance économique et le développement pour deux pays : Brésil et Afrique du Sud ?

### **1. Richesse économique ou richesse humaine**

Ecart entre la croissance et le bonheur individuel (Bentham, Kahneman, André, Helliwell and Sach, 2016)

### Analyse du niveau de vie des NPI nécessite

Repenser le rôle des 2 institutions à travers l'approche par la complexité (Altan, Morin, Le Moigne, Sen)

- l'économie de marché implique la croissance éco et le compétition
- les institutions sociales implique de le développement social et le bien-être



## 2. Définir le développement économique au niveau micro, méso, macro



Capacité des individus quand ils agissent de façon à atteindre leur potentiel,  
(Sen, 1998, Diener, 1984, Langer, 1979)

Politique économique fondée sur les innovations proposées par chacun, non sur la contrainte (Sen, 1998, Kahneman, 2011).

**Av hors prix**

**Av concurrentiels**

**Av comparatifs**

**Compétitivité hors prix**

**Approche inclusive**

**Compétitivité prix**

Avantages concurrentiels : être astucieux en se situant sur toute la chaîne de valeur (Porter, 1990) :

**Hors prix** (innovation de rupture) dans le militaire, les NTIC, l'alimentation

**Milieu** grâce aux « innovation fractales » (middler, jullien, lung, 2017) et aux innovations de marché (Levet, 2001)

**Bas de gamme** grâce aux innovations frugales (pakistan) et à la compétitivité prix

Approche inclusive : identifier des configurations optimales de développement en dehors des normes rigides et inadaptées :

- Heureux sans excédent commerciaux,
- Dette maîtrisée à long terme
- Travailler moins et vivre mieux : pour soi, avec les autres, avec la planète que cela soit chez soi (village, villes, pays) ou ailleurs (mondialisation).

**innovation de rupture** : met sur le marché un objet ou un service radicalement nouveau


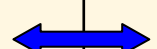
**Innovation incrémentale** : améliorer en continu les outils, les machines et les processus existants

**innovation fractale** :

- 1 Compétences et expériences en ingénierie de l'équipe projet**
- 2 Observations systématique et analyse approfondie de l'environnement, des techniques, des matériaux les mieux adaptés au climat, et aux conditions de vie et de circulation du pays que l'on souhaite développer**
- 3 Coût minimal pour le produit et pour chacun des composants**
- 4 Ingénierie en réseaux : débattre à chaque étape des meilleurs choix jusqu'au terme du processus**
  - \* Innovations de marché : besoins des consommateurs
  - \* Innovation bio-mimesis : imiter la nature
  - \* Innovations frugales : innovation à coût zéro

### III. Peut-on réconcilier la croissance et le développement par une organisation en réseaux ?

#### 1. Le bonheur à la base du développement (Sen, Stiglitz, Deaton, Diener):

<b><u>Satisfaction de vie</u></b> Helliwell, Sach, 2018	 <b><u>Bonheur</u></b> A Sen, 1990	 <b><u>Eudaemonia</u></b> Aristote, -400 AJC
Déséquilibre et création	Processus et chemin faisant	Équilibre et plénitude
Individualisme	Coopération	Méditation
Emotions	Construction	Vertus
Neurosciences et enquêtes auprès des individus sur leur ressenti à CT et LT	Psychologie positive, approche par la complexité : comportements des individus en groupes	Philosophie et autres des grands penseurs
Causes extérieures, plaisir éphémères	Interactions apprentissage	Causes intérieures, « le Juste milieu »

## 2. Social index entre bien-être subjectif et niveau de vie

Rang/128	Micro Bien-être	Meso Social index	Macro PIB/tête
Brésil	23	43	56
Afrique du Sud	86	64	66

Source: Helliwell and Sach, 2018, PNUD, 2016, Porter, 2018

Bien-être Brésil : plus heureux que riche (38) : **74,7 ans**, homicides 26,7, 15,2 ans école, environnement (40), santé (43), NTIC (49), connaissance (61),

Bien-être Afrique du Sud : plus riche que heureux (78) : **57,7 ans**, homicides 34,2, 13 ans école, santé (110), connaissance (84), environnement (77), NTIC (44)

## Les 3 composants du Social Index :

N=128	Social index	Basic needs	Well-being	Opportunities :
Brésil	43	73	38	33
Afrique du Sud	<u>64</u>	<u>90</u>	<u>78</u>	34

Source: Porter, 2018

**Convergence des 2 NPI : Opportunités : 30/128** : liberté personnelle : 32 33 ,  
 mois de tolérance et inclusion : 22 36, plus de droits privés : 46 37, accès à  
 l'éducation supérieure : 54 55

**Divergence 2 NPI : Besoins de base** : moins d'eau et sanitaires : 60 80, moins  
 de nourriture et soins médicaux : 59 83, moins de logements : 72 88, **pas de**  
**sûreté personnelle dans les 2 pays : 121 123**

**Forte divergence 2 NPI Bien-être** : NTIC 49 44, moins environnement 40 77,  
 moins éducation primaire et secondaire 61 84, **moins de santé et bien-être en**  
**Afrique Sud : 43 110,**

### 3. Rôle des réseaux méso-économiques pour augmenter la croissance et le développement :

#### *a) Exemples de développement méso-économique* (Sen, Deaton, Dufflo, Ostrom, 2009)



##### *- rôle des coopératives méso :*

La coopérative Heiveld (2000) à l'Ouest de l'Afrique du Sud : production de thé rouge bio (rooibos tea) pour initier un développement local grâce à des ventes sur les marchés mondiaux en lien avec le commerce équitable

<http://www.heiveld.co.za/>

##### *- rôle des institutions méso : ONG "Recivitas"*

(2007) qui a institué une revenu d'existence dans le village Quatinga Velho, Brésil.



#### *b) Penser la complexité du développement :*

**Morin, Porter :** Ouverture, fermeture, mondial et local,

<http://www.recivitas.org/>

éco d'échelle interne, externe croissante :

cercles vertueux du développement économique et social

*(schéma 1: développement inclusif)*

## Schéma 1: Un développement inclusif pour les NPI :

### INSTITUTIONS NATIONALES

### COOPERATION

- Coopération internationale
- Clusters et réseaux
- Coopération nationale et locale

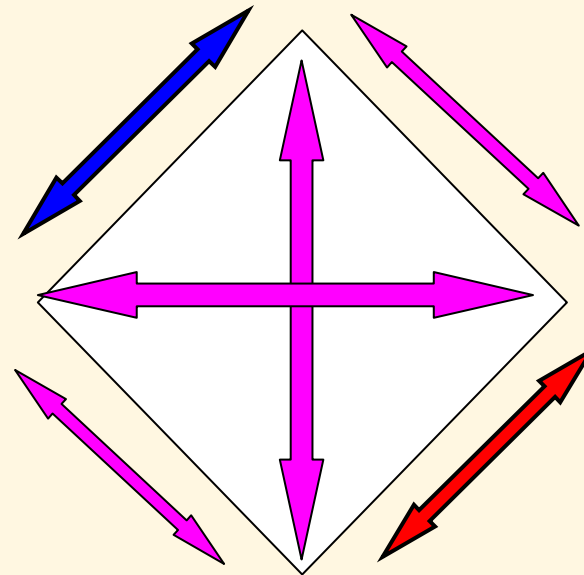
### RESEAUX MESO : COOPERATIVE HEIVELD AFRIQUE DU SUD

### OFFRE

- Firmes nationales
- Moyennes entreprises
- PME

### DEMANDE

- Haut de gamme
- Moyenne gamme
- Bas de gamme



### INSTITUTION MESO : ONG RECIVITAS BRESIL

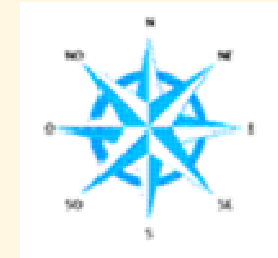
### COMPETITION

- Compétitivité hors prix
- Compétitivité connaissance
- Compétitivité-prix

### MARCHES MONDIAUX



# Conclusion



- **Concept de NPI** à géométrie variable, frontières floues
- **Pluralité des niveaux d'analyse** pour penser les liens entre développement économique et social.
  - Macro: Niveau de vie et Etat
  - Micro: Bien-être ressentis et individus
  - Méso: relier la volonté des acteurs aux conditions macro-économiques des pays en analysant 3 fondement de la croissance inclusive : les besoins de base, les opportunités et le bien-être
- **Développer des nouvelles mesures : IDH, Social Index, nouveaux indicateurs de richesse** : rôle des réseaux pour améliorer les conditions du développement (Sen, 1990, Stiglitz, Sen and Fitoussi, 2008, Porter, 2011, Attali, 2013)

## ***References***

Atlan, Henri. *Entre le cristal et la fumée: essai sur l'organisation du vivant*. Paris: Seuil, 1979.

Attali, Jacques (groupe de réflexion présidé par). *Pour une économie positive*, Paris, Fayard, la Documentation Française, 2013

Baulant, Camille. "The Role of Networks for Helping Firms and Countries Invent New Competitive Strategies Well Adapted to the World Knowledge Economy." *Journal of Economics Issues* 49, 2, (2015): 563-573.

Bentham, Jeremy, 1789, *Introduction aux principes de la morale et de la législation*, Traduction Emmanuelle de Champs, Paris, ed Vrin, 2011.

Csikszentmihalyi, Mihaly. *Vivre: la psychologie du bonheur*, Paris, Edition Poche, Pocket collection *Evolution*, traduction française [2001] 2006.

Deaton, Angus. "Income, Health and Well-Being around the World: Evidence from the Gallup World Poll." *Journal of Economic Perspectives*, vol. 22, n°2, 2008: 53-72.

Dolan, Paul. *Happiness by Design, change what you do, not how to think*, New-York, Hudson Street Press, 2014.

Eeasterlin, Richard, Angelescu McVey Laura, Switek Malgorzata, Sawangfa Onnicha and Jacqueline Smith Zweig, “The Happiness-Income Paradox Revisited, *Proceeding of the National Academy of Science*, October 2010

Eeasterlin Richard “Does Economic Growth improves the Human Lot?, *Nations and household in Economic Growth, essays in honor Moses Abramovitz*, New-York, by Paul A. David and Melvin W. Reder, Academic Press, 1974.

Helliwel, John, Layard, Richard and Jeffrey Sachs. *World Happiness Report, Update*, Volume 1, New-York, March, United Nations Edition, 2016

Inglehart, Ronald & Wayne Baker. “Modernization, Cultural Change and the Persistence of Traditional Values.” *American Sociological Review*. Vol 65, February, 2000: 19-51.  
Kahneman, Daniel *Thinking, fast and slow*, United-Kingdom: Penguin Books, 2011.

Koestler, Arthur. *Génie et folie des l’homme, le cheval dans la locomotive* (le paradoxe humain).Paris : Edition Calman-Levy, 1988.

Kühn. *La structure de la révolution scientifique*, Paris, Flammarion, nouvelle édition, 1970.

Krueger Alan B., Kahneman Daniel, Schkade David, Schwarz Norbert, Stone Arthur A.  
“National Time Accounting: The Currency of Life” *Measuring the Subjective Well-Being of Nations: National Accounts of Time Use and Well-Being*, Alan B. Krueger editor, University of Chicago Press, October 2009, <http://www.nber.org/books/krue08-1>.

Langer, Ellen J. *Mindfulness*. Reading, MA: Addison Wesley. 1989.

Langer, Ellen J. *The Power of Mindful Learning*. Reading, MA: Addison Wesley. 1997.

Layard, Richard. *Le prix du bonheur. Leçons d'une science nouvelle*, trad. Christophe Jaquet. Paris : Armand Colin, 2007.

Le Moigne, Jean-Louis. *La modélisation des systèmes complexes*, Paris, Éd. Dunod. [1990] 1995.

Le Moigne, Jean-Louis et Edgar Morin. *L'Intelligence de la Complexité*, 2001, paris, Éd. l'Harmattan, 2001.

Lenoir, Frédéric. *Du bonheur, un voyage philosophique*, Paris, Edition Fayard, collection Livre de poche, 2013.

Lyubomirsky, Sonja, Sheldon, Kennon M., Schkade, David. “Pursuing Happiness: The Architecture of Sustainable Change”, *Review of General Psychology*, Vol. 9, No. 2, 2005: 111–131

Morin, Edgar. *La méthode : la nature de la nature*. tome 1, Paris: Edition Le Seuil [1977] 2nd édition, 1981.

Porter, Michael E. Competitive advantage of Nations. *Harvard Business Review*, March-April issue: 73-91, 1990.

Porter, Michael E. and Mark R Kramer. „Creating Shared Value”, *Harvard Business Review*, January 2011 Issue. <https://hbr.org/2011/01/the-big-idea-creating-shared-value>

Seligman, Martin E. P. *Learned Optimism: How to Change Your Mind and Your Life*. New York: Knopf. Reprint edition, Penguin Books, reissue edition, Free Press [1991] 1998.

Senik Claudia, Sarah Flèche and Andrew Clark, “The great happiness moderation”, Paris School of Economics, 2012.

Senik, Claudia. *L'économie du bonheur*. Paris, collection La République des Idées, Editions Le Seuil, 2014.

Shapiro, Carl and Joseph E. Stiglitz. Equilibrium Unemployment as Worker Disciplines Devices. *The American Economic Review*, vol 74, 3, 1984, pp 433-444.

Stiglitz, Joseph E., Amartya Sen & Jean-Paul Fitoussi. *Commission sur la mesure des performances économiques et du progrès social*. Paris, July, 25th, 2008.

Thaler, Richard H. & Cass R. Sunstein. *Nudge, la méthode douce pour inspirer la bonne décision*. Paris, collection Pocket, Editions Vuibert, [2008] 2010.